

## ❖ **Présentation**

Sorti de Nantes en 1987, j'ai exercé en rurale pendant 10 ans Normandie (région d'origine) avant de migrer dans le sud de la France où j'ai repris une clientèle canine récemment créée. Cette clientèle a prospéré au-delà de mes espérances et j'ai rapidement embauché une ASV puis une ALD qui est ensuite devenue mon associé. Pour accompagner la dynamique de croissance, nous avons construit une clinique importante et embaucher 2 ASV supplémentaires. Bien que satisfait de ma situation, j'ai ressenti un malaise dans les relations avec mon associé, un déficit d'échange et une absence d'énergie pour faire progresser notre clinique, des divergences importantes sur la façon d'exercer notre métier.

Aujourd'hui, je travaille pour un gros laboratoire en tant que responsable technique régional. J'ai en charge l'accompagnement technique d'une équipe de commerciaux et je propose des formations techniques aux vétérinaires. Je participe régulièrement à des congrès et j'accompagne les confrères lors des événements organisés par le labo.

### ➤ ***A quel moment sont intervenus le souhait de reconversion et la reconversion en elle-même ?***

Après 20 ans d'exercice libéral, une certaine lassitude s'était installée, aggravée par une association récente peu motivante. L'avenir professionnel me semblait assez incertain dans ces conditions avec en plus de nombreuses créations de cliniques vétérinaires dans un périmètre proche, source de concurrence. Lorsque l'opportunité de changement s'est présentée, j'ai pris très rapidement ma décision, une offre de cette nature étant assez rare compte tenu de mon âge (43 ans, les entreprises emploient préférentiellement des jeunes). J'ai ainsi accepté de travailler pour ce laboratoire en tant que responsable technique régional.

### ➤ ***Y-a-t-il eu un événement privé ou professionnel qui a encouragé, imposé, gêné cette reconversion ?***

Lors de congrès ou autre rassemblement professionnel, j'avais noué des contacts privilégiés avec des responsables de laboratoires vétérinaires. Au cours de certaines discussions « tardives » j'avais évoqué mon souhait de découvrir de nouveaux horizons. Je recherchais de nouvelles motivations. Ces discussions n'ont pas été vaines et quelques mois plus tard le laboratoire me proposait un poste nouveau, challenge assez intéressant.

Par contre, le poste était à pourvoir rapidement et mon départ de la clinique est vite devenu compliqué. Mon associé a plutôt cherché à profiter de la situation pour récupérer mes parts à faible coût. Ce fût le gros point noir de ce projet de reconversion.

### ➤ ***Comment a réagi votre entourage face à votre choix?***

Ma famille n'a pas été une gêne particulière, ma femme et mes enfants me faisant confiance, malgré une petite pointe d'inquiétude au regard des difficultés à venir pour vendre mes parts de société.

Cette reconversion ne m'imposait pas de déménagement ni d'autre changement radical pour mes proches.

➤ ***Quelles ont été les difficultés rencontrées ?***

La difficulté principale a été le départ de ma clinique. L'entrée en entreprise et l'adaptation à un nouveau mode de fonctionnement s'est par contre fait sans encombre.

➤ ***Quelles aides avez-vous cherchées ? (prises de contacts, stage, etc.)***

J'ai sollicité le conseil de l'ordre pour m'aider dans le conflit m'opposant à mon associé. Cette aide a finalement été modeste malgré la bonne volonté du CRO. J'ai donc dû me rapprocher d'un avocat.

Concernant ma nouvelle activité, le laboratoire a mis à ma disposition tout ce qui était nécessaire pour acquérir le niveau adéquat (formation en interne, stage chez des spécialistes...).

➤ ***Quelles aides avez-vous reçues (financière, amicale, professionnelle, familiale, etc.) ?***

Face à de grosses difficultés financières, mes proches (amis et famille, collègues) ont été d'un grand soutien, moral et financier. La rémunération étant inférieure à mes revenus libéraux, cette reconversion n'était viable qu'avec une vente correcte de mes parts, ce qui ne fût malheureusement pas le cas. J'ai vécu 2 années très difficiles (conflit avec une ex associée jouant sur cette difficulté pour remettre en cause à la baisse la valeur de mes parts, banques pas toujours conciliantes, répercussions sur le climat familial...) Grâce à ces soutiens, j'ai pu trouver des solutions me permettant de poursuivre favorablement cette reconversion et aujourd'hui, la situation s'est normalisée.

➤ ***Quelles aides auriez-vous aimé recevoir : bilan de compétence, formation complémentaire ?***

J'ai eu toutes les aides nécessaires par le biais du laboratoire qui a mis tout en œuvre pour que je sois opérationnel rapidement.

Il m'a manqué une aide plus efficace pour m'accompagner dans la vente de ma SEL. Avec un budget asséché, il est à ce jour difficile d'avoir des interlocuteurs compétents pour vous accompagner dans les difficultés. J'ai apprécié le soutien des proches et l'intérêt d'avoir un réseau de relation permettant finalement de surmonter les difficultés.

➤ ***Si c'était à refaire ? Quoi ?***

Je referais ce choix sans hésitation. J'ai relancé mon parcours professionnel, j'ai ouvert mes compétences sur de nouveaux univers, j'ai accru mon niveau et j'ai aujourd'hui des perspectives d'évolution enthousiasmantes. Par contre, fort de cet expérience, je serais plus vigilant sur la rédaction des actes et règlements qui régissent une association. J'ai été désagréablement surpris par le comportement de mon associé. Il est impératif de prévoir un éventuel départ dans ses statuts, les opportunités n'étant pas toujours fréquentes et les délais souvent courts.

## ❖ **Conclusion**

Je pense qu'il ne faut pas rester sur une frustration et ronger son frein dans son coin, se morfondre indéfiniment. La reconversion peut inquiéter mais le passage du libéral au secteur privé n'est pas si difficile que cela. Un laboratoire, si vous correspondez à ce qui est recherché, met tout en œuvre pour vous rendre rapidement à l'aise. Cette reconversion, profitable, n'a pu se faire que par le biais du relationnel. Il est donc important de partager avec d'autres, d'exprimer ses difficultés et ses ambitions.